Департамент образования Вологодской области
автономное образовательное учреждение Вологодской области
дополнительного профессионального образования
«Вологодский институт развития образования»

Приказ

29.04.2021 168-О

г. Вологда

О реализации стратегического проекта
«Поддержка школ с низкими результатами
и школ, функционирующих в
неблагоприятных социальных условиях»
в 2021 году

В соответствии с Паспортом стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», утвержденным Советом при Губернаторе области по стратегическим направлениям развития (протокол от 02.07.2020, с изменениями от 02.12.2020)
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий («дорожная карта») по реализации региональной программы (модели) поддержки школ Вологодской области с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год (приложение).
2. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор И.А. Макарьина

Приложение
к приказу АОУ ВО ДПО «ВИРО»
от 29.04.2021 № 168-О

План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
по реализации региональной программы (модели) поддержки школ Вологодской области с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год (далее – Проект)

№	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Срок	Исполнитель	Ожидаемые результаты	Объём финансирования (тыс. руб.)
Нормативно правовое обеспечение региональной программы поддержки школ					
1.	Определение состава и функциональных обязанностей рабочей группы реализации Проекта	31.01.2021	И.А. Макарьина А.С. Игнатьева	Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО»	
2.	Корректировка программы идентификации школ с низкими и высокими результатами обучения, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях; определение школ, показывающих необъективности	15.01.2021 - 28.02.2021	И.В. Осокин	Определены показатели идентификации школ. Определен список школ для участия в Проекте Приказ Департамента образования области.	
3.	Внесение изменений в паспорт стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»	До - 25.05.2021 года	АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» И.А. Макарьина	Откорректирован ПАСПОРТ стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», ПАСПОРТ согласован/уверждён с органами исполнительной власти	

4.	Разработка и утверждение плана мероприятий (дорожной карты) Проекта и медиаплана информационного сопровождения реализации Проекта на территории Вологодской области	10.04.2021 - 30.04.2021	И.А. Макарьина А.С. Игнатьева	Утвержден план мероприятий (дорожная карта) и медиаплан Проекта Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО»	
5.	Заключение соглашений о сотрудничестве по реализации Проекта с органами местного самоуправления в сфере образования и АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»	10.05.2021-30.05.2021	ОМСУ И.А. Макарьина А.С. Игнатьева Т.Н. Пономарева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Обеспечено закрепление зон ответственности, определены направления и механизмы взаимодействия	
6.	Определение школ-кураторов и заключение договоров с образовательными организациями о кураторстве по Проекту	10.05.2021-30.05.2021	Общеобразовательные организации И.А. Макарьина А.С. Игнатьева Т.Н. Пономарева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Обеспечена кураторская помощь школ с высокими результатами (резильентных школ) образовательным организациям с низкими результатами обучения и функционирующим в неблагоприятных социальных условиях.	
Повышение уровня профессиональной компетентности управленческих кадров					
7.	Оценка и анализ социального капитала школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (29 общеобразовательных организаций (далее-ОО)	10.05.2021-30.06.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С.Марагаева), г.Череповца (Г.В.Фигурина), г.Великого Устюга (С.Б.Данилов)	Анализ социального капитала проведен в 29 ОО, подготовлены информационно-аналитические справки по каждой образовательной организации и адресные рекомендации руководителям ОО по развитию социального капитала (29 справок-рекомендаций).	
8.	Проведение оценки управленческих компетенций руководителей в школах с низкими результатами	до 01.09.2021	АУ ВО ДПО «ВИРО» Кафедра педагогики	Разработаны индивидуальные маршруты профессионального развития руководителей	

	обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			общеобразовательных организаций на основе оценки управленческих компетенций (не менее 150 маршрутов).	
9.	Организация стажировки руководителей школ-участниц проекта в общеобразовательных организациях, имеющих высокие образовательные результаты, и резильентных школах	01.08.2021-15.12.2021	И.А. Макарьина А.С. Игнатьева Т.А. Попова Е.Р. Микляева И.В. Осокин	Определены школы-кураторы стажировки из числа общеобразовательных организаций, имеющих высокие образовательные результаты и резильентных школ. Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО». Отчет об участии в стажировках руководителей школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (86 отчетов).	
10.	Проведение семинара по вопросам разработки и реализации программ перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования	01.10-10.10	Е.А. Никодимова А.С. Игнатьева М.Н. Федотова Т.А. Попова	Школами-участницами Проекта созданы программы перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования	
11.	Проведение конкурса программ по повышению качества образования среди школ с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	01.10.2021 - 20.12.2021	А.С. Игнатьева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Школами-участницами Проекта созданы программы по повышению качества образования	
12.	Методический интенсив «Внутренняя система оценки качества образования» в рамках межрегиональной научно-практической конференции	ноябрь 2021	А.С. Игнатьева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Школами-участницами Проекта проведена разработка (корректировка) локальных нормативных актов (далее-ЛНА) по внутренней системе оценки	

	«Успешные практики реализации ФГОС в условиях модернизации системы общего образования»			качества образования (86 ЛНА ОО)	
13.	Анализ образовательного процесса в школах Проекта на основе мониторинговых выездов	По отдельному графику	А.С. Игнатьева М.А. Углицкая Н.В. Афанасьева Методисты сектора предметных областей	Проведено не менее 3 мониторинговых выездов	
Совершенствование предметных компетенций и методики преподавания					
14.	Проведение самодиагностики предметной и методической компетентности учителей (учителя из 100% школ-участниц Проекта)	01.06.2021-30.06.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда(З.С.Марагаева), г.Череповца (Г.В.Фигурина), г.Великого Устюга (С.Б. Данилов)	Информационно-аналитический отчет	
15.	Составление индивидуальных образовательных маршрутов для учителей (учителя из 100% школ-участниц Проекта)	01.07.2021-01.09.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева), г.Череповца (Г.В. Фигурина), г.Великого Устюга (С.Б. Данилов)	Составлен индивидуальный образовательный маршрут у учителей из 100% школ-участниц Проекта	
16.	Предметно-содержательный анализ результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	ежегодно 30.09.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С.Марагаева, Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей) З.А. Кокарева	Проведен количественный и качественный анализ результатов участия школ в федеральных и региональных мониторингах. Разработан комплекс мер по совершенствованию преподавания учебных предметов	
17.	Формирование методического актива учителей-предметников из прошедших обучение в ФГАОУ ДПО	01.06.2021-30.09.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева,	Сформирован методический актив учителей-предметников, прошедших обучение в ФГАОУ	

	«Академия Минпросвещения России»		Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей)	ДПО «Академия Минпросвещения России» (не менее 40 учителей)	
18.	Проведение обучающих мероприятий для учителей школ-участниц Проекта (вебинары, семинары, мастер-классы), направленных на повышение педагогической и методической компетенций с участием методического актива учителей-предметников	01.08.2021-30.12.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева, Е.С. Фролова, методисты сектора предметных областей) А.С. Игнатьева М.А. Углицкая Н.В. Афанасьева Общеобразовательные организации-кураторы	Проведено не менее 6 обучающих мероприятий	
19.	Формирование групп на курсовую подготовку педагогических работников образовательных организаций (в том числе реализация адресных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации педагогических и руководящих работников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях) для обучения в ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»	01.05.2021-15.12.2021 По отдельному графику	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С. Марагаева, Н.В. Кононова)	Списки слушателей для повышения квалификации из 100% школ-участниц Проекта	
Совершенствование психолого-педагогического сопровождения образовательной деятельности					
20.	Реализация программы профессиональной переподготовки педагогов психологов	В соответствии с графиком курсовой	Н.В. Афанасьева Т.А. Попова	Обучено не менее 25 педагогов-психологов	

		подготовки			
21.	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные стратегии и тактики в управлении общеобразовательной организацией» для руководителей школ-участниц Проекта	В соответствии с графиком курсовой подготовки	А.С. Игнатьева Т.А. Попова	Прошли повышение квалификации управленческие команды из 100% школ-участниц Проекта	
22.	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для классных руководителей школ-участниц Проекта «Профессиональное развитие классного руководителя общеобразовательной организации в современных условиях»	В соответствии с графиком курсовой подготовки	М.А. Углицкая Е.Ю. Ногтева	Прошли повышение квалификации классные руководители из 100% школ-участниц Проекта	
23.	Проведение обучающих мероприятий для классных руководителей школ-участниц Проекта, в том числе по вопросам наставничества: вебинар «Обновление содержания деятельности классного руководителя в контексте рабочей программы воспитания», семинар (вебинар) «Роль классного руководителя в преодолении школьной неуспешности обучающихся»	01.04.2021-30.12.2021	М.А. Углицкая Е.Ю. Ногтева Е.С. Ульянова	Проведено не менее 2 мероприятий	
Информационно-методическое сопровождение					
24.	Создание информационного ресурса для общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных социальных	01.07.2021 – 01.08.2021	Д.А. Котляров А.С. Игнатьева	Раздел сайта АОУ ВО ДПО «ВИРО», консолидирующий информацию по Проекту Распространение на региональном и	

	условиях на сайте АОУ ВО ДПО «ВИРО»			межрегиональном уровнях опыта поддержки школ-участниц Проекта	
25.	Разработка и издание методических материалов из серии «На пути к эффективной школе»	01.06.2021-30.11.2021	З.С. Марагаева Е.С. Фролова Е.М. Ганичева Н.Е. Прончева З.А. Кокарева	Подготовлены не менее 3 методических пособий	
26.	Публикации в средствах массовой информации	В течение всего периода	АОУ ВО ДПО «ВИРО», муниципальные органы управления образованием	Обеспечена информационная открытость реализации Проекта	